EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL GESTION 2018 INICIAL 2019

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

Breve Reseña Histórica del Proyecto

La Corporación Regional de Desarrollo de La Paz (CORDEPAZ), se creó el año 1971 con tres estrategias de producción:

1. Crear un polo de desarrollo regional en torno a una industria azucarera ubicada en el municipio de San Buenaventura
2. Construir una represa hidroeléctrica y,
3. Explorar y explotar recursos hidrocarburíferos.

CREACIÓN DE LA EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA

- La Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA), fue creada el 15 de septiembre de 2010 mediante Decreto Supremo N° 637.

- Su principal objetivo es producir caña de azúcar, comercializar azúcar y derivados (alcohol, energía eléctrica, bagazo hidrolizado y compost), promoviendo la industrialización y capacidad productiva del país.

ESTUDIOS REALIZADOS

Estudios realizados:

1. Estudio de Factibilidad Complejo Agroindustrial de la caña de azúcar de San Buenaventura (CORDEPAZ, 1985).
2. Estudio de Pre Factibilidad para el Proyecto de Caña de Azúcar (El Ceibo Ltda., 2007).
3. Estudio de Factibilidad Económica y Financiera (Conservación Internacional Bolivia, 2009).
4. Estudio de Factibilidad de un Ingenio Azucarero con Refinería y Destilería (Enlace Consultores en Desarrollo SRL, 2010).
5. Estudio de Ingeniería Básica Preliminar para la Implementación de una Planta Industrial de Azúcar y alcohol (MDRyT, 2010).
6. Estudio de Reestructuración y Complementación Ingeniería Básica Preliminar del Complejo Agroindustrial Azucarero San Buenaventura (EASBA, 2011).
7. Estudio de Evaluación Financiera y Económica del Ingenio Azucarero de San Buenaventura (EASBA, 2011).

PRINCIPALES ANTECEDENTES DEL PROYECTO 2010 - 2018

- **El 15 de septiembre de 2010** (DS Nº 0637), se crea la Empresa Azucarera San Buenaventura (EASBA).
- **El 27 de mayo de 2011**, inicio proceso de contratación “Llave en Mano” de la Planta Azucarera mediante Licitación Pública Internacional.
- **El 5 de marzo del 2012**, firma de contrato "Llave en mano" con la empresa CAMCE UNION.
- **El 25 de junio de 2012**, Consulta Pública y aprobación del Estudio de Impacto Ambiental.
- **El 6 de septiembre de 2012**, la EASBA da la Orden del Proceder a la Empresa CAMCE UNION.
- **El 29 de octubre de 2015**, se realiza la primera prueba de producción y se presenta el Primer Quintal de Azúcar San Buenaventura.
- **El 25 de agosto de 2016** se inicia la prueba de recepción provisional de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados de San Buenaventura.
- **El 8 de noviembre de 2016,** se aprueba la ***recepción provisional*** de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados de San Buenaventura.
- **El 14 de agosto de 2017**, se inicia la prueba de recepción definitiva de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados de San Buenaventura.
- **El 14 de diciembre de 2017**, se aprueba la ***recepción definitiva*** de la Planta Industrial de Azúcar y Derivados de San Buenaventura.
- **El 28 de agosto de 2018**, se inicia la Primera Zafra Oficial de la Empresa Azucarera San Buenaventura.
- **El 15 de octubre** terminó la Zafra 2018.

EASBA
Empresa Azucarera San Buenaventura

CAPACIDAD INSTALADA DE LA PLANTA DE AZÚCAR Y DERIVADOS DE SAN BUENAVENTURA

Capacidad de Producción	7.000 Toneladas de Caña al Día
Producción de Azúcar:	57.500 toneladas al año
Producción de Alcohol Potable:	100 mil litros por día.
Producción de Bagazo Hidrolizado:	1.650 toneladas al año (15 Ton/Día), (Alimento Animal y Compost para fertilizante Orgánico).
Producción de Energía:	30 Megawatts (2 turbogeneradores de 15 MW c/u). Se inyectará 15 MW al SIN (Período de Zafra)
Tecnologías Nuevas	Sistema de Ozonización Sistema de Difusión
Empleos a ser generados	500 empleos directos y 5.000 empleos indirectos

LA REVOLUCIÓN PRODUCTIVA AVANZA

FUENTE DE FINANCIAMIENTO – CREDITOS DEL BANCO CENTRAL DE BOLIVIA
Al 31 de diciembre de 2018 (En Bs.)

Contrato	Total Crédito	Desembolsos	% Ejecución Desembolso
SANO N° 184	1.254.600.000	1.254.600.000	100%
SANO N° 379	245.000.000	245.000.000	100%
SANO N° 400	332.747.250	332.747.250	100%
Total	**1.832.347.250**	**1.832.347.250**	**100%**

Inversión total en el proyecto:USD.263 millones de dólares
Inversión Total Planta Industrial: USD.174 Millones de Dólares

Ventas de Azúcar y Derivados – Gestión 2018

INGRESOS POR VENTAS	Bs
Ventas de Azúcar	24.008.718,43
Ventas de Alcohol	3.366.607,12
Venta de Energía y Potencia eléctrica al SIN	336.654,84
Ventas de Bagazo Hidrolizado	4.190,20
Ventas Melaza	6.042,04
Madera	660.224,83
Total	**28.382.437,46**

PRODUCCIÓN E INGRESOS GENERADOS POR LA EASBA 2015-2019

EMPRESA AZUCARERA SAN BUENAVENTURA PRODUCCIÓN DE AZÚCAR Y DERIVADOS 2015-2019								
Año	Actividad/Zafra	Caña Procesada Toneladas	Azúcar Producida QQ	Alcohol Producido Litros	Bagazo Hidrolizado Toneladas	Energía Generada por EASBA MWH	Energía Inyectada al SIN MWH	Ingresos Generados En Bolivianos
2015	Primera Zafra de Prueba	17.017,00	8.134	0	0	2.333,90	0	**2.996.889,58**
2016	Prueba Recepción Provisional	78.860,96	109.464	1.335.868	0	5.697,34	713,74	**10.024.415,96**
2017	Prueba Recepción Definitiva	93.478,86	163.008	1.018.767	120	5.342,84	751,87	**39.021.805,28**
2018	Primera Zafra Oficial a cargo de la EASBA	143.516,37	220.775	1.167.744	133	11.780,00	2.121,46	**28.382.437,46**
2019	Segunda Zafra Oficial a cargo de la EASBA*	220.000,00	400.000	3.000.000	150	12.000,00	3.000,00	**47.000.000,00**
TOTAL		**552.873,19**	**901.381**	**6.522.379**	**403**	**37.154,08**	**6.587,07**	**127.425.548,28**

Fuente: EASBA 2018

* Datos preliminares

IMPUESTOS CANCELADOS POR LA EASBA EN LA GESTIÓN 2018

Descripción	Monto (Bs.)	%
Impuesto a las Transacciones	1.128.226	28%
Impuesto al Valor Agregado	158.295	4%
Impuesto a Vehículos	2.629.753	66%
Impuesto Bienes Inmuebles	9.634,00	0,24%
Impuesto al Consumo Específico	42.981,00	1%
Total	**3.968.889**	**100%**

Fuente: SIGEP- Diciembre de 2018

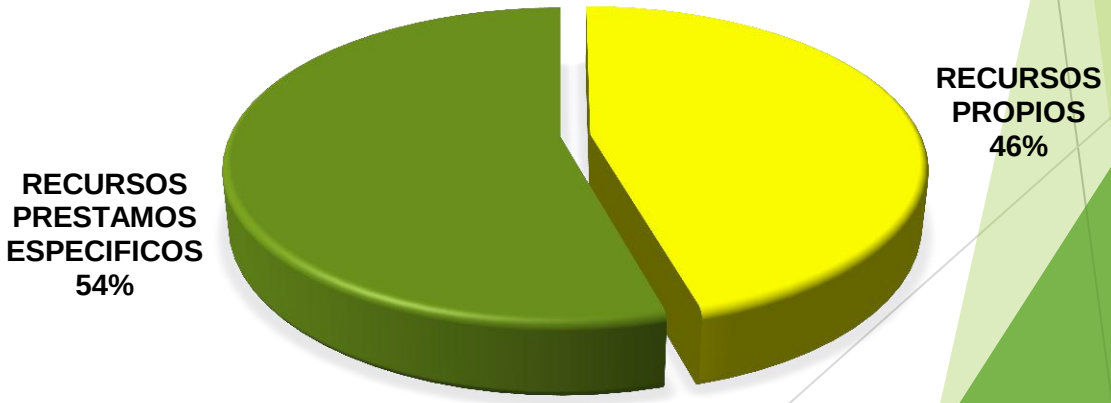
EJECUCION PRESUPUESTARIA EASBA - 2018

PROGRAMA	PRESUPUESTO	EJECUCION	%
ADMINISTRACION CENTRAL	16.906.208,23	14.815.071,77	87,63%
SERVICIOS AGRICOLAS	9.064.413,21	7.988.320,14	88,13%
GERENCIA AGRICOLA	43.625.085,58	41.732.858,39	95,66%
GERENCIA INDUSTRIAL	42.982.341,31	40.406.245,77	94,01%
UNIDD DE COMERCIALIZACION	4.836.568,58	3.544.445,88	73,28%
SERVICIO DE LA DEUDA	10.614.878,36	10.614.287,58	99,99%
TOTAL	**128.029.495,27**	**119.101.229,53**	**93,03%**

EJECUCION PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO 2018

DETALLE	FTE.	PRESUPUESTO	EJECUCION	%
RECURSOS PROPIOS	20	58.521.595,11	54.434.774,35	42,52%
RECURSOS PRESTAMOS ESPECIFICOS	92	69.507.900,16	64.666.455,18	50,51%
TOTAL		**128.029.495,27**	**119.101.229,53**	**93,03%**

EJECUCION PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO 2018

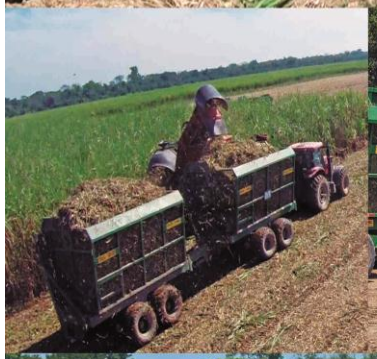


INVERSIÓN PÚBLICA PROGRAMADA EL 2018

N°	PROYECTO	CÓDIGO SISIN	FECHA INICIO	FECHA CONCLUSIÓN	INVERSIÓN TOTAL EN BS
1	IMPLEM. CULTIVO DE CAÑA DE AZUCAR SAN BUENAVENTURA-LA PAZ	586-00101-00000	01/02/2011	30/12/2019	31.088.679,78
2	IMPLEM. PLANTA INDUSTRIAL SAN BUENAVENTURA - LA PAZ	586-00103-00000	15/11/2011	30/12/2018	25.343.925,79
				TOTAL	**56.432.605,57**

POA - PRESUPUESTO EASBA - 2019

PROGRAMA	PRESUPUESTO
ADMINISTRACION CENTRAL	8.553.600,00
SERVICIOS AGRICOLAS	844.160,00
GERENCIA AGRICOLA	20.258.431,00
GERENCIA INDUSTRIAL	19.573.112,98
UNIDD DE COMERCIALIZACION	4.175.706,00
SERVICIO DE LA DEUDA	43.616.586,02
TOTAL	**97.021.596,00**



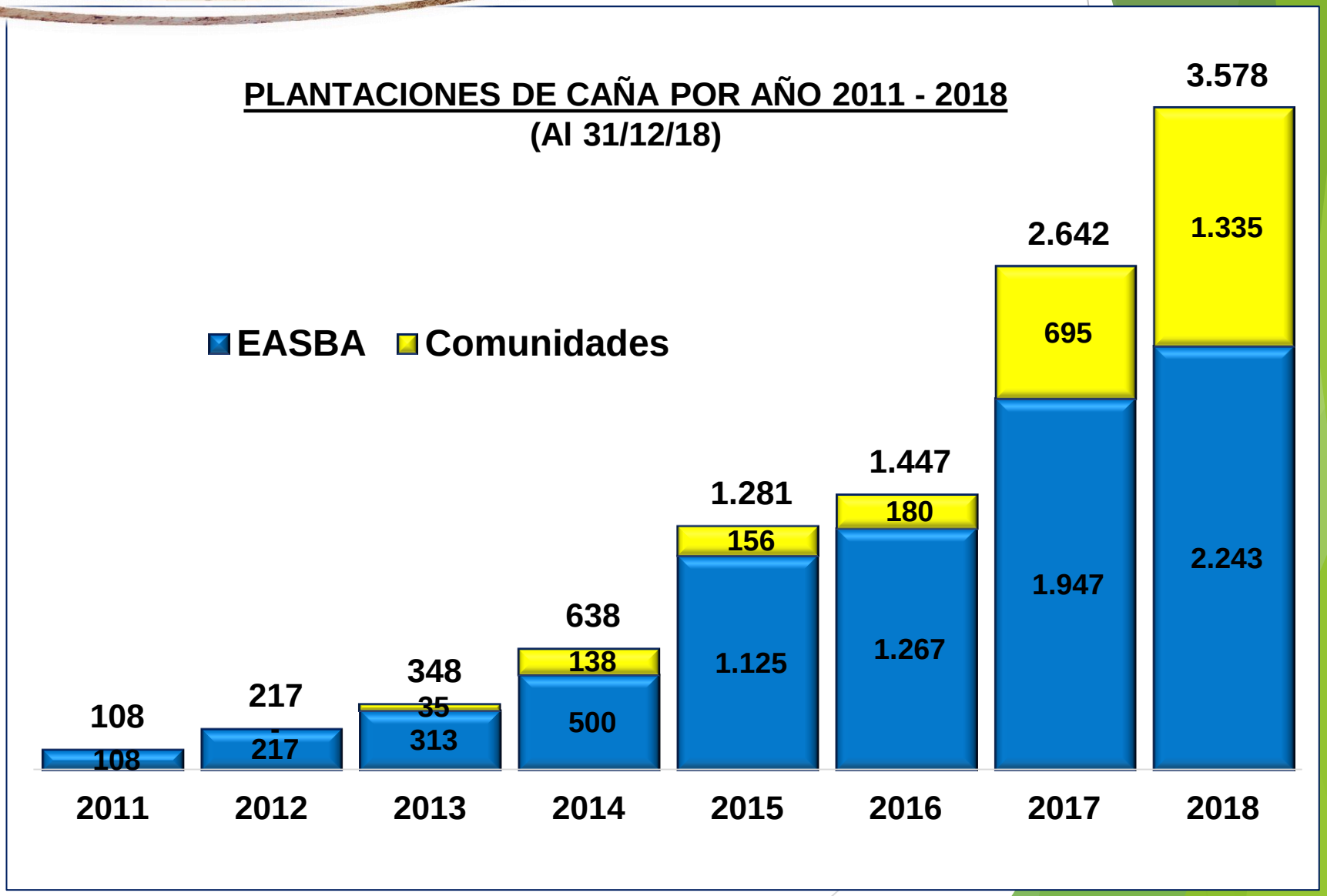
INVERSIÓN PÚBLICA PROGRAMADA EN 2019

N°	PROYECTO	CÓDIGO SISIN	FECHA INICIO	FECHA CONCLUSIÓN	INVERSIÓN TOTAL EN BS
1	IMPLEM. CULTIVO DE CAÑA DE AZUCAR SAN BUENAVENTURA-LA PAZ	586-00101-00000	01/02/2011	30/12/2019	866.788,09
				TOTAL	

DESARROLLO AGRÍCOLA

PLANTACIONES DE CAÑA 2011 – 2018 (Hectáreas)

Gestión	EASBA	Comunidades	Total
2011	108	-	108
2012	109	-	109
2013	96	35	131
2014	187	103	290
2015	625	18	643
2016	142	24	166
2017	680	515	1.195
2018	296	641	937
Total	**2.243**	**1.335**	**3.578**


PLANTACIONES DE CAÑA POR AÑO 2011 - 2018
(Al 31/12/18)
EASBA
Comunidades
108
108
2011
217
-
217
2012
348
35
313
2013
638
138
500
2014
1.281
156
1.125
2015
1.447
180
1.267
2016
2.642
695
1.947
2017
3.578
1.335
2.243
2018

PROYECCIÓN DE PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR HASTA EL AÑO 2024

Gestión	Siembra				Producción para zafra (t)	Superficie para zafra (ha)
	EASBA (ha)	Comunidades (ha)	Anual (ha)	Acumulado (ha)		
2011	107.76	0.00	107.76	107.76	-	-
2012	109.40	0.00	109.40	217.16	-	-
2013	95.70	35	130.70	347.86	-	-
2014	187.31	102.65	289.96	637.82	-	-
2015	624.83	18.36	643.19	1,281.01	17,012.94	386.33
2016	141.96	23.96	165.92	1,446.93	78,861.00	987.48
2017	680.01	514.59	1,194.60	2,641.53	93,479.49	1,146.80
2018	296	641	937	3,578.53	143,516.37	2,207.79
2019	300	0.00	300	3,878.53	218,714.40	3,428.57
2020	600	900	1,500	5,378.53	246,297.10	3,518.53
2021	1,200	900	2,100	7,478.53	342,897.10	4,898.53
2022	610	900	1,510	8,988.53	498,157.10	7,116.53
2023	0.00	1,593	1,593	10,581.53	602,695.10	8,609.93
2024	0.00	270	270	10,851.53	732,727.10	10,467.53
TOTALES	**4,952.97**	**5,898.56**	**10,851.53**	-	-	-

COMUNIDADES Y FAMILIAS BENEFICIADAS 2011 - 2018

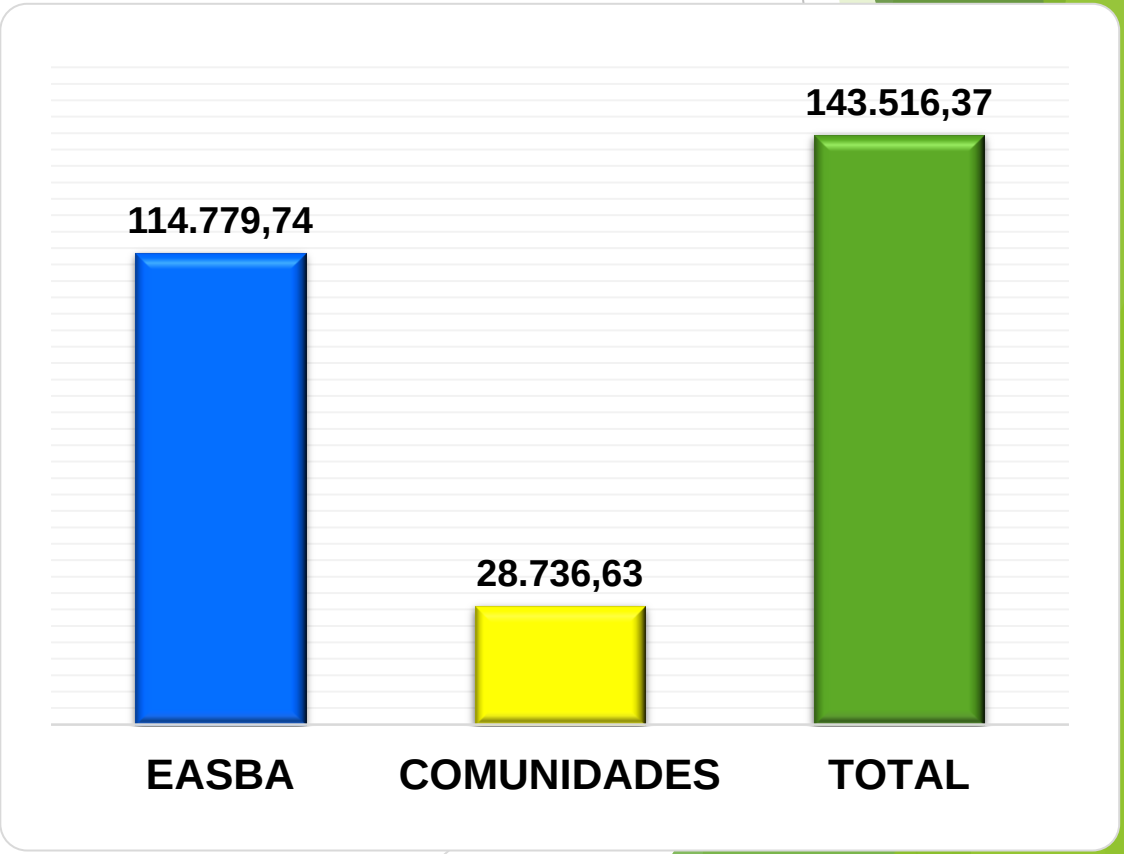
N°	Comunidad Beneficiaria	N° de Familias Beneficiarias
1.	Everest	25
2.	Santa Anita	16
3.	El Porvenir	26
4.	Buena Vista	23
5.	7 de Diciembre	11
6.	25 de Mayo	6
7.	Altamarani	20
8.	Otros	4
	TOTAL	**131**

INVERSIÓN REALIZADA POR LA EASBA EN COMUNIDADES
(Al 31 de diciembre de 2018)

Comunidad	Inversión por año/Comunidad (En Bolivianos)						
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Total
7 De Diciembre	110,754.50			10,336.70	12,070.84	1,668,053.77	1,801,215.81
25 de Mayo	89,179.40					489.310,29	578.489,69
Santa Anita	307,475.21	1,470,965.11	209,487.13	574,393.13	719,397.49	220,012.86	3,501,730.93
El Porvenir				4,130,134.09	3,388,779.76	1,019,555.65	8,538,469.50
Everest		133,083.33	212,771.82	4,031,662.94	1,827,807.67	343,632.47	6,548,958.22
Buena Vista					2,735,117.00	1,243,888.76	3,979,004.76
Altamarani						3,455,919.16	3,455,919.16
Productores Individuales						203,490.34	203,490.34
Total (Bs)	507,409.11	1,604,048.44	422,258.95	8,746,526.86	8,671,101.92	8,154,553.01	28,028,788.72

APORTE DE CAÑA EN LA ZAFRA 2018 (Ton)

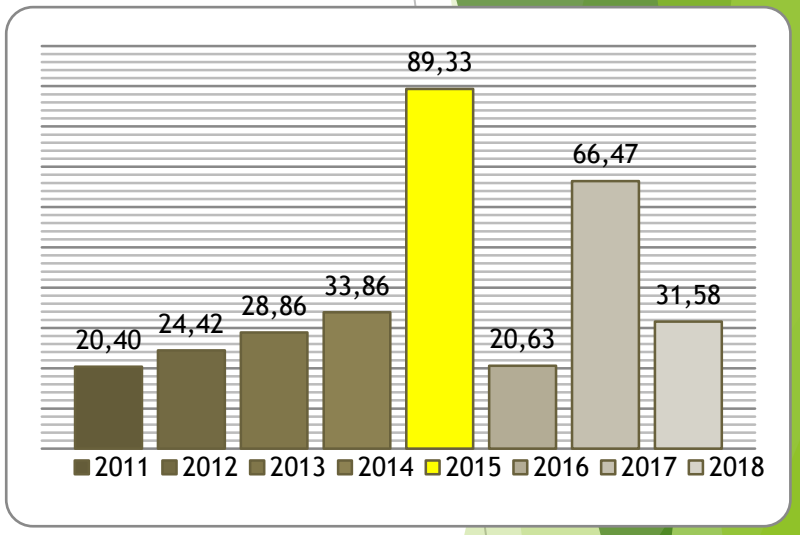
ZAFRA 2018		
LUGAR	**TONELADAS**	**%**
EASBA	114,779.74	80
COMUNIDADES	28.736,63	20
TOTALES	**143.516,37**	**100**



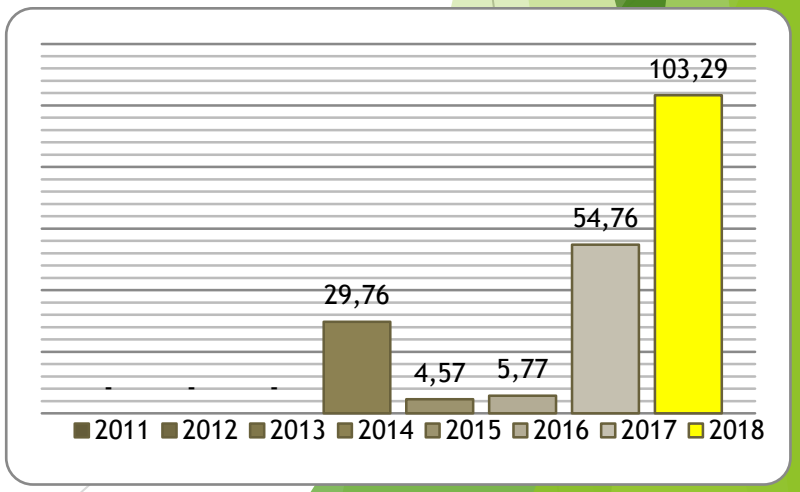
PLANTACIÓN Y COSECHA MECANIZADA

Conformación de Viales Período 2011-2018 (Total Acumulado: 513,70 km)

Conformación de viales en EASBA**: 315,55 km**

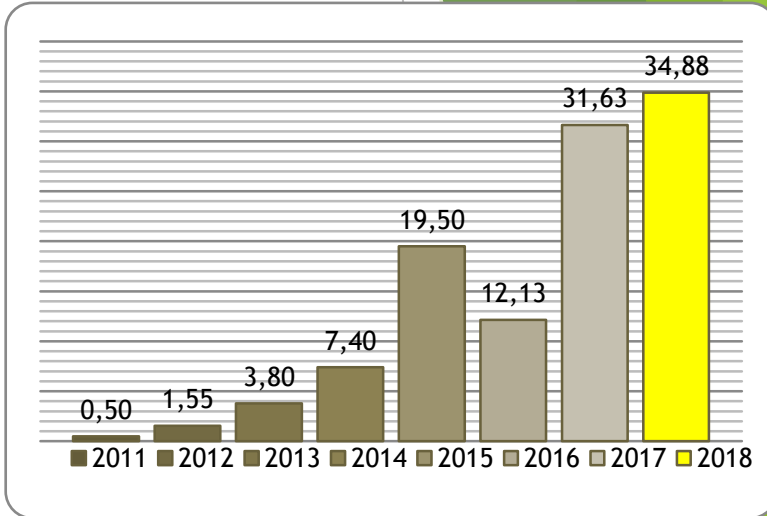


Conformación de viales en Comunidades**: 198,15 km**

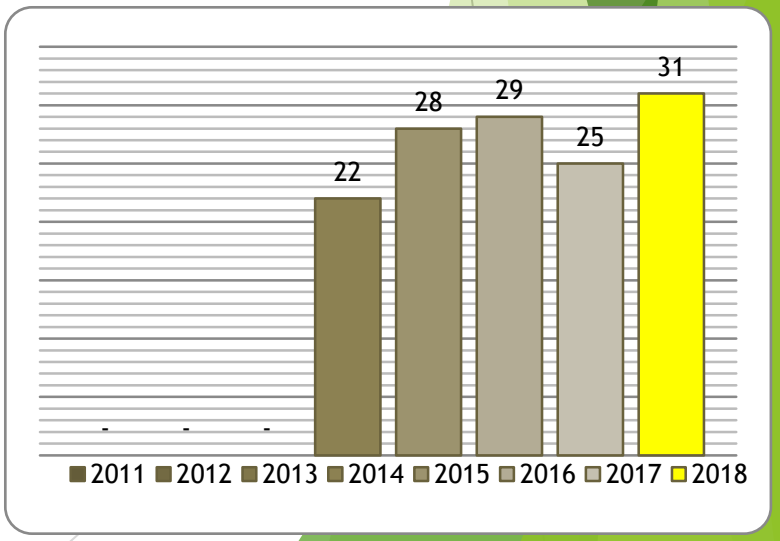


Conformación de Canales de drenaje
Período 2011-2018
(Total Acumulado: 111,39 km + 135 u)

Conformación canales de drenaje EASBA y Comunidades**: 111,39 km**

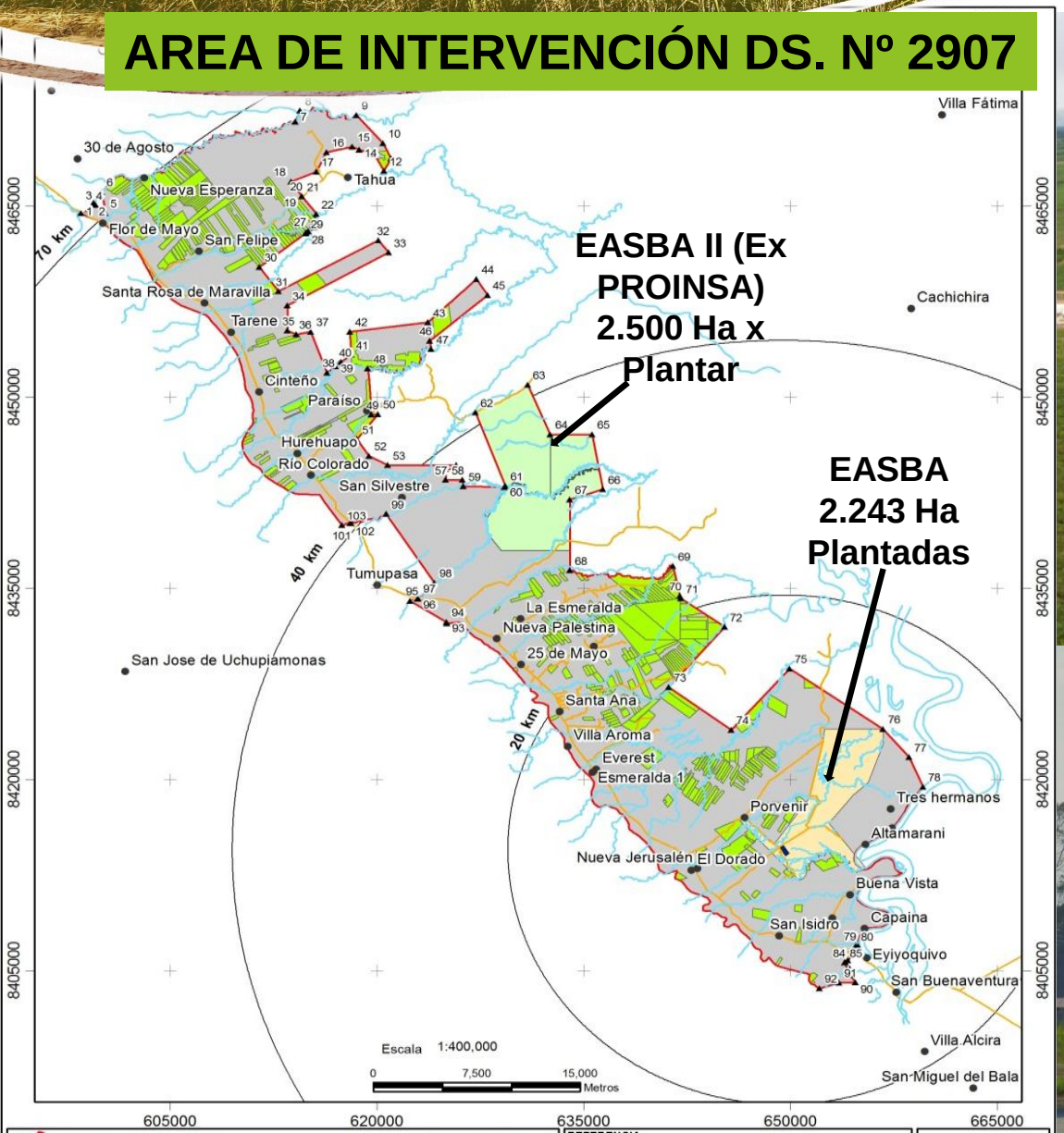


Instalación de alcantarillas en EASBA y Comunidades**: 135 u**



PLANTACIÓN Y COSECHA MECANIZADA

AREA DE INTERVENCIÓN DS. Nº 2907



EXISTENCIAS DE AZÚCAR 2018-2019

DEPÓSITO	AZÚCAR QQ
SALDO INICIAL 01/01/2019	147,801.96
PROYECCION PRODUCCION 2019	400,000.00
PROYECCON DE VENTAS 2019	236,386.00
A) TOTAL DE EXISTENCIAS DE AZÚCAR AL 31/12/2019	**311,415.96**
B) CANTIDAD REPROCESO	0
C) CANTIDAD COMPROMETIDA	0
D) STOCK DE SEGURIDAD	66,666.67
CANTIDAD NETA DISPONIBLE PARA LA VENTA	**244,749.29**

AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA CONTRAIDA CON EL BANCO CENTRAL DE BOLIVIA

- La EASBA está financiada en un 100% con 3 créditos del BCB que suman un monto total de ***Bs.1.832,34 Millones de Bolivianos***.

- El 10/02/2018 la EASBA realizó **SU PRIMER PAGO** de intereses acumulados del crédito 3: SANO N°400, por un monto ***Bs.*****3.534.505,93.**

- El 6 de junio de 2018 realizó el **PRIMER PAGO** de intereses acumulados del crédito 2: SANO Nº379, por un monto de ***Bs.*****7.079.781,65.**

- En la gestión 2018, la EASBA pagó al BCB por intereses la suma total de **Bs.10.614.287,58.**

- En la gestión 2019, la EASBA pagará al BCB la suma de ***Bs.44 millones***.

Producción de Azúcar, Alcohol y Alcohol Anhidro

PRODUCCIÓN GESTIÓN 2018					
Ítem	**Producción**	**Caña Procesada Ton**	**Cantidad**	**Precio Promedio**	**Ingreso Proyectado Bs**
Producto Principal	Azúcar Blanco Directo	143.516	220.775 qq	165 Bs/qq	36.300.000
Derivado Principal	Alcohol 96°	143.516	1.167.744 litros	3.20 Bs/Litro	3.700.000
Electricidad	Energía y Potencia	143.516	2.121,46 MWh	158.69 Bs/MWh**	336.655

PRODUCCIÓN GESTIÓN 2019					
Ítem	**Producción**	**Caña Procesada Ton**	**Cantidad**	**Precio Promedio**	**Ingreso Proyectado Bs**
Producto Principal	Azúcar Blanco Directo	220.000	400.000 qq	165 Bsxqq	66.000.000
Derivado Principal	**Alcohol 96°**	220.000	3.500.000 litros	3.20 BsxLitro	11.200.000
Electricidad	Energía y Potencia	220.000	3.000 MWh	158.69 Bs/MWh**	476.070

PRODUCCIÓN GESTIÓN 2020					
Ítem	**Producción**	**Caña Procesada Ton**	**Cantidad**	**Precio Promedio**	**Ingreso Proyectado Bs**
Producto Principal	Azúcar Blanco Directo	240.000	420.000 qq	165 Bsxqq	69.300.000
Derivado Principal	Alcohol 96°	240.000	2.760.000 litros	3.20 BsxLitro	8.320.000
Electricidad	Energía y Potencia	240.000	3.200 MWh	158.69 Bs/MWh**	507.808

PRODUCCIÓN GESTIÓN 2020 con ALCOHOL ANHIDRO*					
Ítem	**Producción**	**Caña Procesada Ton**	**Cantidad**	**Precio Promedio**	**Ingreso Proyectado Bs**
Producto Principal	Azúcar Blanco Directo	240.000	294.000 qq*	165 Bsxqq	48.510.000
Derivado Principal	**Alcohol Anhidro 99,9°**	240.000	6.528.000 Litros*	5.01 BsxLitro	32.705.280
Electricidad	Energía y Potencia	240.000	3.200 MWh	158.69 Bs/MWh**	507.808

* Estimado 70% de la caña procesada para la producción de azúcar y 30% para la producción directa de alcohol anhidro.
** Precio ponderado que incluye la incidencia de la Potencia y la Energía del margen de ganancia para la institución.

CONCLUSIONES GENERALES

- El TESA Agrícola elaborado entre 2008 y 2010, establecía que los responsables por la producción de caña eran: MDRyT, Gobierno Departamental de La Paz, Gobierno Municipal de San Buenaventura, Banco de Desarrollo Productivo y Actores Privados que podrían invertir en la producción de caña de azúcar.

- En 8 años de gestión del proyecto ninguno de esos actores apoyó en la producción de materia prima.

- El período de ejecución del proceso de producción de caña, puede reducir a 3 años, dependiendo de la situación, tanto en predios de la EASBA o de productores que requieren los servicios agrícolas (Gestión de instrumentos ABT).

- **El mercado nacional está abastecido de azúcar y el precio ha bajado sustancialmente.** Se puede diversificar la producción de la EASBA haciendo una inversión adicional para modificar la ingeniería de su destilería de alcohol e implementar ***la producción de alcohol anhidro***.

CONCLUSIONES: CAÑA DE AZÚCAR

- Se tiene **3.578 hectáreas** de caña de azúcar plantadas desde el 2011 hasta el 31 de diciembre de 2018.

- En 2018 se plantaron **941** hectáreas. Con lo que se llegó a **3.578** hectáreas de caña. Con esto concluye el financiamiento de la EASBA con cargo al crédito del BCB para plantación de caña.

- Se necesitan **8.912 hectáreas** adicionales para llegar a la máxima capacidad de operación de la planta industrial y para esto se requieren de **Bs. 288 millones** para ampliar los cultivos de caña en cuatro años y así poder cumplir con el pago de los créditos del BCB.

- El **100%** de la caña existente es esfuerzo de la EASBA

CONCLUSIONES: FINANCIAMIENTO

- Se ha negociado y firmado con el BCB la ampliación del Período de gracia de 3 años en el Contrato SANO Nº184/2011.

- La EASBA se financia en su totalidad (100%) con 3 créditos del BCB que alcanzan la suma de ***USD.263 Millones de dólares***.

- La EASBA, en sus etapas de prueba, ha generado ingresos entre 2015 y 2018 de ***Bs.80.419.548,28.- (Ochenta Millones Cuatrocientos Diecinueve Mil Quinientos Cuarenta y Ocho 28/100 Bolivianos)***.

- En la gestión 2018, la EASBA ha pagado al BCB por intereses la suma total de **Bs.10.614.287,58 (Diez Millones Seiscientos Catorce Mil Doscientos Ochenta y Siete 58/100 Bolivianos).**

- En la gestión 2019, la EASBA pagará al BCB la suma total de ***Bs.44 millones***.

- La EASBA a partir de la gestión 2019, requiere financiamiento para cultivo de caña de azúcar y aporte de capital de trabajo.

CONCLUSIONES: FINANCIAMIENTOS URGENTES

- La EASBA no ha recibido **aporte de capital desde su creación el 15 de septiembre de 2010.**

- El crédito total otorgado a la EASBA alcanza la suma de **Bs.1.832.347.250,00.- (Mil Ochocientos Treinta y Dos Millones Trescientos Cuarenta y Siete Mil Doscientos Cincuenta 00/100 Bolivianos).** Equivalente a USD.263 Millones de Dólares.

- **Para garantizar la Zafra 2019 y todas las inversiones ejecutadas, se requiere un aporte de capital de Bs. 207 millones** en 4 años.

- Para la gestión 2019, la **EASBA** requiere de **Bs.68 millones, para cubrir sus costos operativos y garantizar la Zafra 2019.**

- La EASBA solicita la creación de un Fideicomiso de **Bs.288 millones** para continuar con la plantación de 8.912 Ha de caña de azúcar en un período de 4 años. Este monto puede bajar en caso que entidades financieras otorguen créditos a los productores de la región.

- De los cuales se requerían **Bs.40,25 millones en 2018 para caña (recursos no asignados a la EASBA en la gestión 2018,** por lo que ya se tiene un retraso de un año respecto a los compromisos con el BCB**).** Deberán ser asignados en ésta gestión 2019.

- ***En total la EASBA requiere de Bs. 495 Millones en cuatro años para financiamiento de caña y aporte de capital*.**

RECOMENDACIONES FINALES

- Lograr un Aporte de capital de ***207 millones de bolivianos*** en cuatro años.
- Incrementar sostenidamente la producción de la caña de azúcar para abastecer a la Planta Industrial financiando la misma con un Fideicomiso de ***288 millones de bolivianos***.
- Alcanzar el 90% de la norma potencial de la Planta Industrial de azúcar y derivados, bajo estándares de calidad, eficiencia y respeto al medioambiente.
- Que las entidades financieras otorguen crédito a los productores de la región, lo cual reduciría el monto del fideicomiso para caña solicitado por la EASBA.

RECOMENDACIONES FINALES

- Gestionar la construcción de accesos viales y caminos vecinales con los gobiernos locales y departamentales, así como la continuidad en la construcción de la carretera principal entre San Buenaventura e Ixiamas.

- Promover la participación de otras entidades en el apoyo a la EASBA. Todo lo logrado hasta la fecha es solo esfuerzo de la empresa (Caña de azúcar, construcción de viales y puentes). MDRyT, ABT, INRA, VT, VDR, ABC, BDP, BUSA, OFEP, CENACA.

- Gestionar recursos por **Bs.35 millones para instalar una planta Deshidratadora que le permitirá a la EASBA producir alcohol anhidro** que tiene un mejor precio de mercado.

LA INDUSTRIALIZACIÓN AVANZA

NO SOLO ES UN GOBIERNO, ES UNA REVOLUCIÓN